

2015年度 私立大学図書館協会 西地区部会
京都地区協議会 第2回研究会
2015.10.15

京都府立植物園の92年 ～伝えたい舞台裏～



松谷 茂

①革命

②バトル

92年目

①年間60万人を下回る

②指定管理者制度

③サッカー場案

あり 谷あり 笑い

揺るぎのない基盤、

『**生きた植物の博物館**』

何があったのか？

何をしてきたのか？

京都府・市民に何を果たしてきたのか？

植物園

地下鉄

わずか15分

JR京都駅



- Since 1924(大正13)年～
今年、92年目

- 総合植物園としては、日本最大
(東大 小石川植物園)

- 24ha(甲子園球場)

- 12,000種類、12万

- 国内初導入、初開

改革<革命

- 大典記念京都植物園(第一次近代化)

- 戦後、連合軍に接收 (第一次危機)

再開園

(第二次近代化)

人、以降右肩下がり

万人(最低)

管理者制度

地方自治法一部改正

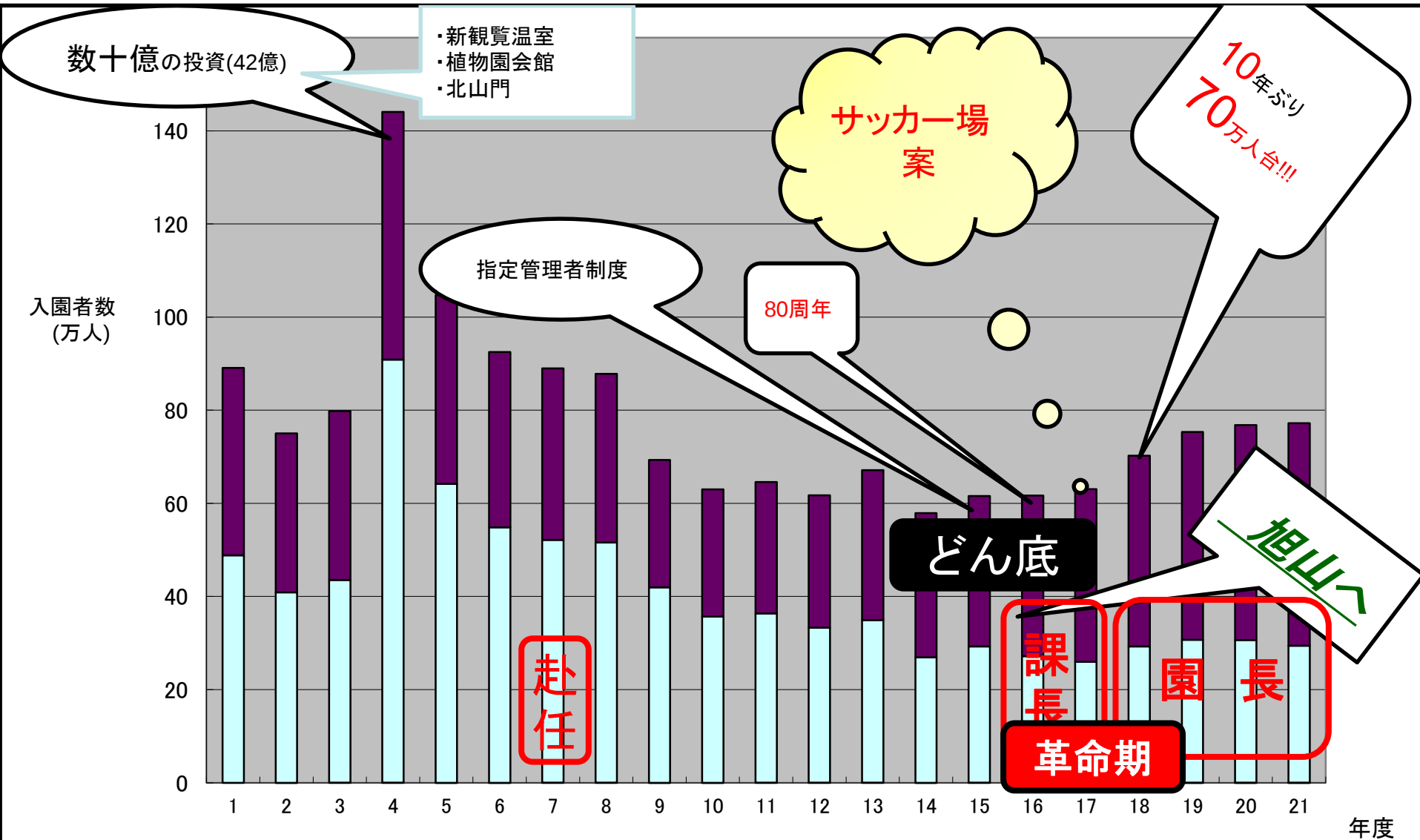
- 平成18年度 年間70万人超え(10年振り)

- 平成25年度 804,161人 (17年振り)

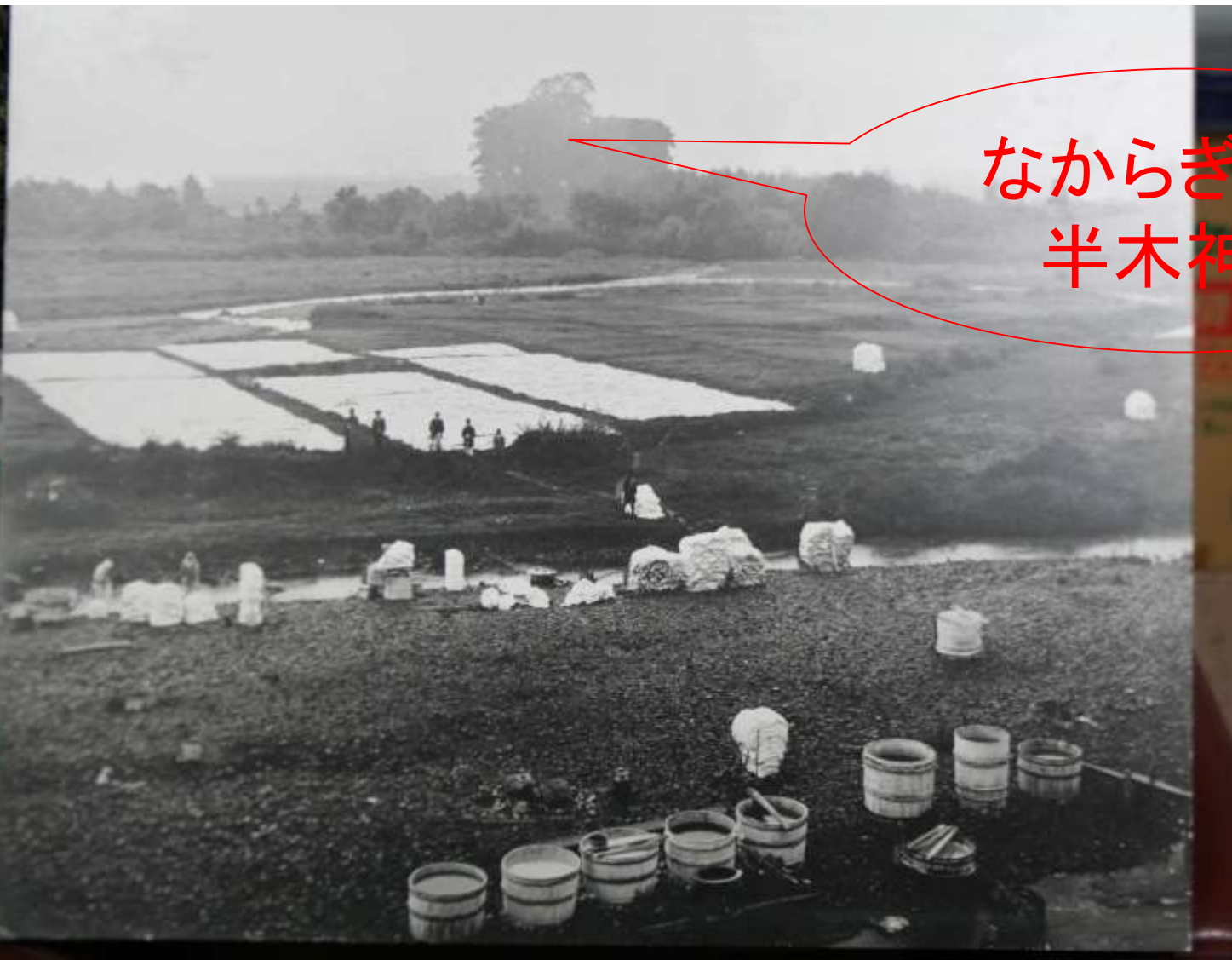
- サッカー場の案 (第二次危機)
平成17年12月1日、京都新聞

- 今では 一等地、世界遺産のほぼ中心
(北山文化環境ゾーン 岡崎地区と対比)

最近の入園者数



大正2年頃



なからぎの森
半木神社

設計図がすでにあった

大正2年の地図



大典記念
京都大博覧会
会場予定地



再開園(S36)後
京都府立植物園



大典記念京都
植物園

地鎮祭 大正6(1917)年4月9日 (p14)



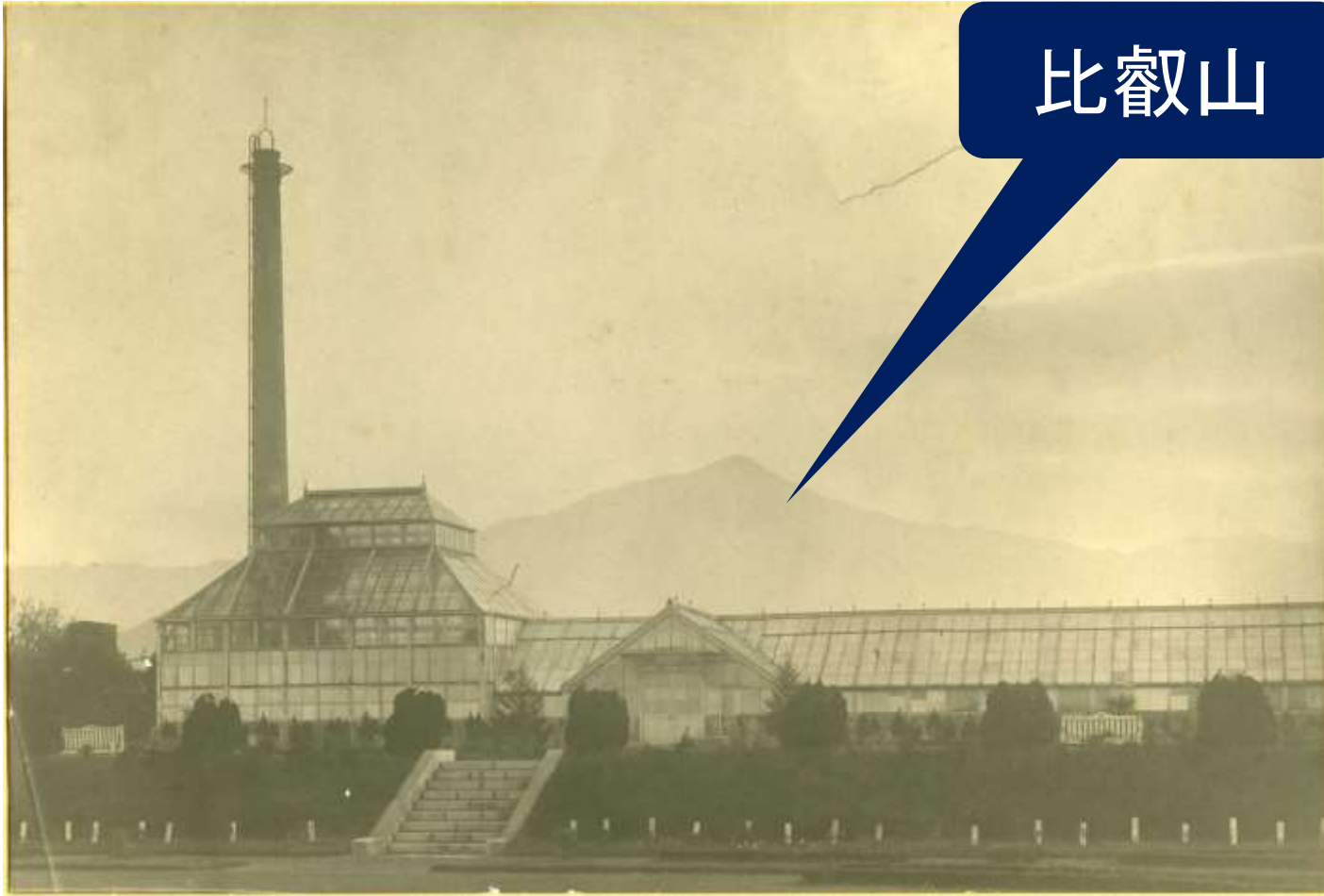
第一次近代化

中加茂橋の建設
大正6年

大正11年測図



初代 観覧温室 (P41)



比叡山

新宿御苑 初代温室 (P41)

福羽逸人の設計



昭和8～10年

- 昭和8年12月28日、北大路橋完成
- 昭和9年9月21日、室戸台風
- 昭和10年6月27～29日、京都(鴨川)大水害
(中賀茂橋流失)

わずか
1年半のみ 併存

昭和20～32年 連合軍接收

第一次危機



再開園に向けての社会的背景

敗戦～接收～植物園機能停止

再開園を望む府民の声



明るい日本の希望を植物園に求めた

一日も早い復興



第二次近代化へ

昭和36年
再開園

再開園(昭和36年4月25日) P19

第二次近代化の象徴



- 昭和36年4月 再開園
- 昭和53年9月 市電廃止
- 平成2年10月 地下鉄「北山駅」
- 平成4年4月 新観覧温室完成(植物園整備事業) ➡ 144万人
- 同 年12月 北山門完成
- 平成7年10月 京都コンサートホール完成
- 平成14年1月 天 **1** 京都パールサンガ優勝
- 平成14年度 **2** 57万人
- 平成15年9月 指 **2** (自治法一部改正)
- 平成17年1 **3** サッカー場案 第二次危機

トリプル
パンチ

革命=バトルに次ぐバトル

バトルと革命

- 対職員 → 意識革命

還元

①『植物園てなんだ?』

②『葉一枚、枝一本 税金やで』

- 対本庁
 - ①人事
 - ②予算

- 対マスコミ ①『営業 行ってくるわ-』

- 対周辺
 - ①教育
 - ②商店街

植物園の花・植物

- 職員が 種まきして 花を咲かせている
- 勝手には 咲いてない!
- 業者が植え付けたものではない!!
- 愛情と情熱がないと、勤まらない!!!

入園者を増やしたい

植物財産の還元

『木』

植物には 不思議と謎が詰まっている

植物のメッセージを伝える

サイエンスの場

植物園とは

- 何なのか？ P10
- 誰のために？ P12
- 公園とどう違う？ P11
- ‘京都府立’の重み P66

植物財産の還元

税金で成り立っていることの 認識

咲かせるだけの 時代は 終わった

「待ちの姿勢」



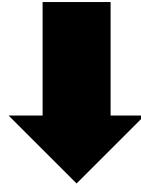
咲かせた花を見ていただくための 努力の時代

「攻めの姿勢」

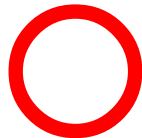
職員に徹底し 共通の 認識

決して間違っ**て**はならないこと

入園者を増やすために、何をしてもよい



ホンマモンの植物で勝負(にこだわった)

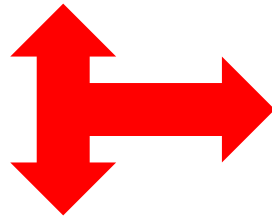


打って出る

・対内的

「ホンマモンの植物園」 P25,30,34,59,74

「入園者増 大作戦」 P77



「総合力の発揮」 「攻めの姿勢」

・対外的

「行政内部」 P56,57

「営業 行ってくるわー」 P48

「地元 (保・幼・小・中・高・大) 学校、町内会、商店街」

植物園に来てもらう

- 夏は暑い



夏こそ植物園が面白い

夏こそ温室へ! ん?

- 冬は寒い



冬こそ植物園が面白い

広い空間 独り占め!!

旭山動物園 P75

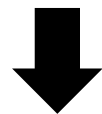
- H16 小菅園長(当時)に面会

現場重視

現場の凄さは、現場が誰よりも知っている



伝える ↔ 還元する



どうやって?

旭山動物園 小菅名誉園長と(2009.11.10)



京都府立植物園

園長 松谷 茂 様

小菅さんからの宝物 P77

拝復

入園者数70万人達成おめでとうございます。

たしかに、入園者数は目標ではありません。しかし、事業の評価の一つの目安ではあり
ます。それこそ一喜一憂すべきではありませんが、偶然に伸びるわけもなし、確たる信念
を持ってやり遂げた事業への評価として、入園者数の増加があったことは間違いありませんので、素直に祝福させていただきます。ぜひとも、今年度も継続されて、府民のみなさんの
注目を浴びることで予算の獲得をし、ホンマモンの植物園へ向けた着実な歩みとなります
ことをお祈り申し上げます。

ご丁寧にありがとうございました。

敬具

平成19年4月15日

旭川市旭山動物園

園長 小菅正夫

小菅正夫

入園者増 大作戦 P77

1対1

「葉っぱ一枚、枝一本 税金や」 P78

ホンネのぶつかり合い 職員との対話 P77

(ホンマモンの植物で勝負したい!)

(お金を出さないと出来ないこと、お金が無くても出来ること)

A4版に6枚の 思い・夢 P79 ➡ ジワジワ 実現へ!

Campus notebooks contain the best ruled foolscap

suitable for writing.

NOTEBOOK

Campus

入国者増

あの手の手
大作戦



A 普通横罫 | 50枚
7mmX30行 ノーESA

KOKUYO

[illegible]

ぐちゃぐちゃ言わずにやる P79

(完成)

技術課より100人募集した 職員の意見集

対策案			
大項目	中項目	小項目	
	一般	・庁内関連部局との連携強化 ・ポスター(特に大)を職員にも配布すべし。	・職員の声を聞し。 ・入園者ニーズ ・入園者に人気 ・アンケートボ
	心構え	・ぐちゃぐちゃ言わんとやる。 ・一歩踏み出さないと、植物園はますます一般府民から離れていく。 ・自分の持ち場をしっかりとやったら、日本一、そのプロ根性でやろう。 ・各人の意識改革が必要。 ・職員の資質向上が必要。個人レベルでレベルアップしないと、園全体がダメになる。 ・その日に出来る仕事は、その日にやり抜く。 ・全職員が危機意識を持つ。 ・職員の質の向上必要。個人レベルでレベルアップしないと、園全体がダメになる。 ・その日に出来る仕事は、その日のうちにやる。 ・栽培・管理、見せ方、職員の態度・接し方、営業努力などに民間企業的手法の有る程度導入も。 ・サービス施設との理解が少ない。 ・入園者への対応、気持ちよい対応。 ・「こんにちは」「ありがとうございました」 ・受け答えは、イメージ良く。高圧的、威圧的対応、役人根性まる出し、は最低。 ・「そこに書いてあるやろ」の対応はアカン。 ・臨機応変の対応を(少くとも時間超過は大目に見る) ・文句が多すぎる。他人のことを言い過ぎる。まず自ら見本を示さないと。 ・プロ根性がなさすぎる。 ・「見せてやるから入れ」ではなく「どうぞ見に来てください」の態度と姿勢	

- ・フラワーボットを屋根のある休憩所、会館前、トイレなど、花一杯に
- ・年5回ほど植え替え。(鉢の除草はボラさんに)
- ・ボラさんに播種後からの鉢管理。
- ・観覧温室にもっと花があれば。(鉢ものでも)
- ・ケヤキ下、チューリップの西を球根畑に。(観覧温室への誘導)(W=1.2mの小道。田土も利用)
- ・正門、北山門前に、屋根付き・霜よけの花鉢物いっぱい。
- ・最近、ゴールデンウィークの頃にチューリップ終わっている。かきいれどきに
- ・ガツリしている人が多い。
- ・秋まきの花を見せるか、購入苗でもよい。
- ・春まきのヘチューニア、マリーゴールドなどは、霜に弱く帰りに寒冷沙。
- ・花本来の時期に、施設があつて、霜も雨もかからない場所で見せる。無加温でいける。
- ・春のムード展的なものの再開。無加温でいける。花壇では露地で
- ・作ればしんどいものを無加温設備・施設で雨かからなければ、可能。
- ・ヒット苗(Gボット)を購入し、ボラさんに栽培を依頼し、鉢花を増やし、パイプハウスで見せる。
- ・係間の壁が高い。敷居を低くし、冬場などの係間協力で花を増やす努力しよう。
- ・展示会でも、係間の協力しよう。
- ・ハナモモ(照手シリーズ)を北山陶板の芝地に。
- ・Hepaticaのエリア。(Hepatica 協会に依頼)
- ・冬場の頼りどころは、観覧温室。もっと、花のPRを

もっと花を(特に、冬～早春)

- ・「新春の鉢花展」(タキイなど協賛)
- ・「春を告げる植物展」(ヘレボルス、原種シクラメン、Hepatica など)
- ・「春のムード展」的なもの。無加温施設・雨、霜かからなければいける。
- ・係間の協力必要。係間の敷居を無くし、冬場は協力して花増やそう。
- ・展示会でも、もっと係間協力しよう。
- ・「ワタ(綿)」をもっと。先着100名に収穫させプレゼント。など。
- ・「植と食」園内展示・植栽植物の試食会orプレゼントデー
- ・「園内大生け花展」(春、秋以外)
- ・大芝生地に品種展示の見本コーナーを(50箇所×2種=100種)
- ・大芝生地周辺で枠で囲ったコンテスト。賞を出す。花は持ち帰る。
- ・苗はボラさんが作る。
- ・大芝生地に臨時花壇を。大量の購入苗(ジフィーボットOK)。ゴールデンウィークまで。花で勝負。撒水、バトロール、夜寒冷シャ、は職員で。花一杯で入園者をもてなす。
- ・パイプハウスを正門と北門へ。冬～初春に花を見せる。(2,000鉢/ヤカタ)
- ・1ヤカタ2,000鉢として(6mスパン5～6基)10,000～12,000鉢
- ・メコノプシスを栽培・展示
- ・親子でチューリップ球根を植える。何回も来園する。
- ・「府民花壇ゾーン」。公募、エリアは限定、自由発想、管理は完全お任せ。
- ・大芝生地で、NHK「おかあさんといっしょ」の公開録画を誘致。
- ・借景的活用(彫刻展以外)→生け花(盛り花)展示
- ・マンネリものの展示会は廃止し、園の手を煩わせない新規展示会を。
- ・俳句展必要か。園内で撮影した「写真展」。
- ・「絶滅危惧植物写真展」「日本の野生植物写真展」
- ・「切り花展」「池花展」(花卉の育成・振興にも寄与)
- ・知事と呼ぶ、バックヤードにもお連れする。
- ・知事とのワイワイミーティング誘致。

- ・梅林、桜林、つばき園などに有料の愛護会を作り、苗の購入、維持管理に資金援助を乞う。

新規企画・展示会

- ・園芸教室(職員による実務型・栽培型の教室)
- ・園芸塾(上級者用園芸教室)(有料、予約制、年6回、外部講師)
- ・府内のさまざまな団体による催し等に貸し出し
- ・芸能人による公演(コンサート フリートーキング)

何をしたのか 対職員
総合力の底力を信じた

『金をかけなくてもできること』

今までなら考えられない職員の努力

「こんにちは」 → サービス業

「植物財産の還元」 → 植物で勝負

- ・度肝を抜く植物の見せ方
- ・現場で園芸相談 ・たそがれ・桜・そぞろ歩き(17:00スタート)
- ・土曜ミニミニガイド ・たそがれ・バラ園・そぞろ歩き(同上)

園長

- ・きまぐれ園だより
- ・園長のきまぐれ散歩
- ・お宝発見ツアー
- ・園長の挑戦状～君たちはどこまで耐えられるか～
- ・植物園 おもろ名前アイウエオ

『金をかけないとできないこと』

予算獲得のバトル

- ①冬のイルミネーション→アンケート 12% 新規顧客
- ②春のライトアップ

やる必要性について、職員と大バトル

府民サービスとの線引き・天秤

但し、やる条件にこだわった

プレッシャーの産物

ドギモを抜く仕掛け

『来園者を喜ばしたい』との、担当職員の思い

『植物の特性を知っているからこそ』の仕掛け

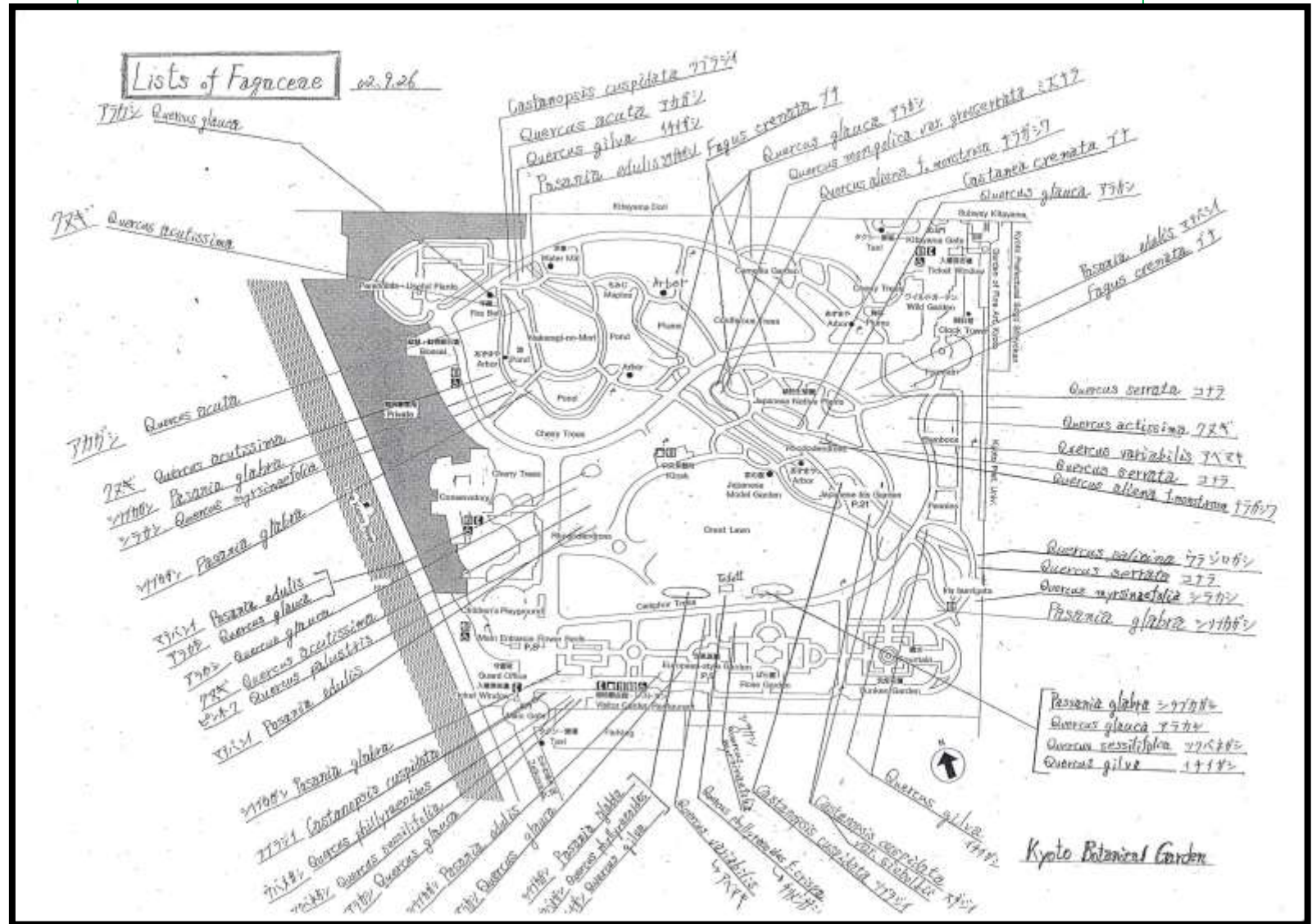


植物園は サイエンスの場 の実践

ドギモを抜く仕掛け

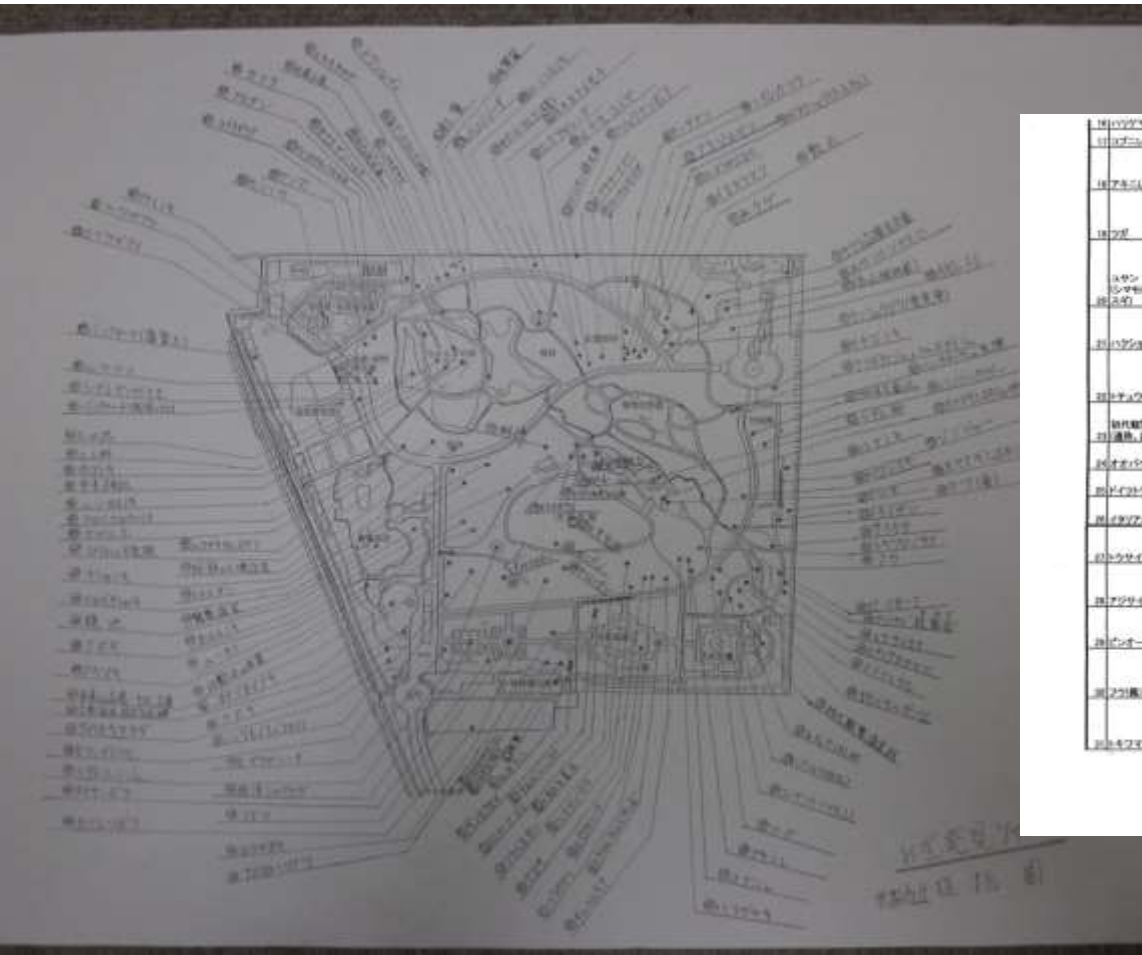


植物財産の還元 その1-1



植物財産の還元 その2 P39

お宝発見ツアー



161177マキ	多摩川沿いに、日本にも広く分布している。近畿地方でも見られる。	<i>Caragana japonica</i>	マツタケ科
161178マキ	ハルニシの葉の形で、花は黄白色。ハルニシに似ている。アフリカに分布する。	<i>Rosa lucida var. japonica</i>	バラ科
161179マキ	新加坡の熱帯植物の一つ。樹高10〜20mと推定。その葉、花柄と樹の幹に似ている。花は白く、果実は赤い。新加坡に分布する。	<i>Rosa parvifolia</i>	バラ科
161180マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161181マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161182マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161183マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161184マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161185マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161186マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161187マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161188マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161189マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161190マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161191マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161192マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161193マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161194マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161195マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161196マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161197マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161198マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161199マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科
161200マキ	ジャバのヤシ科植物の一つ。樹高は約10m。葉は長さ1〜2mと推定。花は白く、果実は赤い。ジャバに分布する。	<i>Tournefortia</i>	マツタケ科

P115



植物財産の還元 その4

土曜ミニミニガイド P85



植物財産の還元 その5 P86

たそがれ・ばら園・そぞろ歩き P86

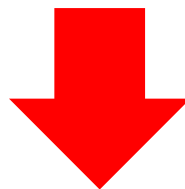


たそがれ・桜・そぞろ歩き P86



植物財産の還元 その6

園長さんときまぐれ散歩



10月25日、通算82回目

植物財産の還元 その7

- 新聞、テレビ、雑誌、ラジオ
- 「新聞記事に見る植物園」 P85



「人が人と呼ぶ」 「マスコミがマスコミと呼ぶ」



ジワジワだが、地道だが、効果は大

植物財産の還元 その7

春のライトアップ





植物財産の還元 その8

冬のライトアップ



植物財産の還元 その9

花の回廊 早春の草花展

～香りいっぱい 京(みやこ)の花小路～





Nicotiana babybera



P144



植物栽培技術と見せ方 世界一の「宝石の塔」



表を支える裏舞台こそ大事 ①栽培技術









ジワジワ と 効果

- 松谷の言うこと聞いてたら、何とかなるワッ
はじめは(何でお前に、そんなこと言われなアカンネッ)
- 本来の集客は、ジワジワ右肩上がり
- ブームは信じたらダメ!
- 当局(先生方)の、植物園に対する見方が180度
- 予算・人員確保は、なんといっても実績

②ボランティアさん



P83

種子交換事業

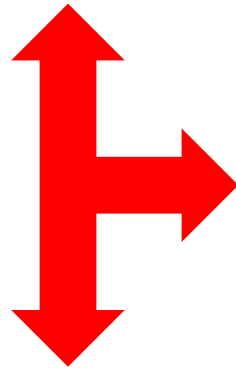
オータム・イン

ほか いろいろ

両 輪

社会的評価 P31

費用対効果 P32
(包括外部監査)



監査委員と大バトル!
(P33)

大きな社会的貢献 P33

費用対効果

.....と、バトル

府民利用施設の運営について
平成21年度包括外部監査

平成 21 年度京都府包括外部監査

監査テーマ

- (1) 「商工関連試験研究機関等の
成果と課題について」
- (2) 「府民利用施設の運営について」

おかしい。
入園料に2倍の差がある人に対して
対にもHPなど貴南大に2018
は2演会、マスコミ新聞

公費は府民の税金から賄われており、決して天から降ってくるものではない。そもそも、植物園の社会的貢献度は、入園者数及びその収入で評価されるべき、という考え方もありえる。つまり、目に見える数字だけから云えば、6億円分の支出を補うだけの「満足度」を植物園は府民にあるいは世間に与えていない、ということもできる。

なお、府立植物園及び担当部局より「経営の効率化に積極的に取り組んでいるところであり、可能な限りの委託化や、収入増加に向け利用者増を図る等、これからもより一層の取組を行う決意である」旨の、追加回答を得ている。

3.2.3 収入と入園者数

府立植物園の、直近5年間の収入の内訳は以下のとおりである。

【図表 3.2.3-1】収入の内訳

(単位：千円)

	平成 16 年度	平成 17 年度	平成 18 年度	平成 19 年度	平成 20 年度
収 入					
植物園入園料	48,236	46,142	52,144	54,465	54,780
温室観覧料	13,486	12,588	15,377	13,520	13,062

もので、民間に比べて平均年齢が高く、経験年数の長い職員が多いなど人件費を押し上げる要因があり、経費のみで判断するものではないという府立植物園及び担当部局の主張はあるが、府立植物園が業務の民間委託をさらに進めた場合、人件費の削減効果は相当なものになると考えられる。

→ KRGの総務課の能力の低下を確実に
把握している

3.2.6 職員の現状

府立植物園の職員は、平成 21 年 4 月 1 日現在、35 人(嘱託 1 名を除く)であり、平均年齢は、園長及び嘱託の 1 名(64 歳)を除いて、総務課(8 名)53 歳、技術課(26 名)51 歳である。また、これらのうち技術課の年齢構成は以下のとおりである。

【図表 3.2.6】 技術課職員の年齢構成

年齢	人数
60～	7
55～59	4
50～54	3
45～49	7
40～44	4
～39	1

このように、技術課の高齢化が進んでいる。特に問題となるのは、向こう 2 年の間

25
とを忘れ去られてしまう危険性がある。換言すれば、京都府の財政状況や収支バスを度外視した方向が打ち出される可能性をはらんでいる。

一方、民間の経営者の意見が強い場合は、入園者の増加や収支の改善が強く意図されるがあまり、植物園がもつ本質的な価値が軽んじられる可能性がある。すなわち高い栽培技術の継承がらち外に追いやられる危険性もある。

このような点を意識しながら、次に、府立植物園自身が描く「あるべき植物園について」を考察したい。

3.4.5 府立植物園が思う「あるべき姿」

民間企業においては、経営戦略の立案、特にビジョンや基本方針の決定は経営を行うべき最も重要な行為である。公所である府立植物園に、直接、この理屈が当たるか別にしても、最高責任者である園長の考えは、監査人として、ヒアリングき重要な項目である。今まで接した公所責任者の多くは、必ずしも当該公所責任の赴任に当たり、特別のビジョンや思い入れを抱いているわけではなく、むしろ

として自負、そのような職務をされているものが疑問に思われるところであった。また、
て当初、(他の公所の責任者へのヒアリングと同様に)特に期待せず始めた松谷府立植
物園現園長へのインタビューであったが、結果はたいへん心を動かされるものであっ
た。

府立植物園(園長)が思う植物園の「あるべき姿」に関するインタビューおよび質問
の結果を要約すると以下のとおりである。

- 植物園は公園やテーマパークではないので、アカデミック(学術的・科学的興味)
さを基盤として世界の生きた植物を提供した上で、かつ、エンターテインメント(感
性、感覚的興味ややすらぎの希求)との両立を図っていかなければならない。
- 入園者数のみが前面に出るのはふさわしいものではないが、税金で運営される以
上、その指標としての入園者数は非常に大きな意味を有する。
- 「ホンマモン」の植物で勝負することが植物園の本来の姿であり、そのためには、
栽培技術力を向上させ、植物の持つアカデミックかつエンターテインメントな魅力で
入場者を増やすことが必要であり、保有している植物財産を PR し、実物を多くの
人に見にきていただきたい。

生番組)

- ・「われら夢の途中」で、源氏物語の植物、珍しい植物の紹介(電話収録)
- ・園内からの中継によるインタビュー(実況)

単なる「緑の多い公園」 ではない、との認識をしていただいた

誌などへの協力。

今回の監査において、初めに園を往査したとき、園長に直接園内を案内いただいた。園長は平成7年より園に勤務されており技術系出身である(以下は監査人の感想である。)。

このときの案内を境に、監査人の植物園に関する考え方が大きく変わった。従来、植物園は緑があふれる憩いの場であり、きれいな草花を見ることができる、という認識であったが、一見、何の変哲もないような植物の特徴や栽培における苦勞などを聞いていると、「植物自体がおもしろい」と思うようになり、新しい植物園に出会ったような喜びを感じた。園長のいう「ホンマモンの植物で勝負することが植物園の本来の姿」というのは、「植物自体が素晴らしい」ので、それを伝えることで府民に喜

①あんたら、水だけやってたら
ええんちゃうの

②園長はん、あの土地、ナンボで
売れるんか、言うてみなはれ

③バックヤードは無駄な空間だ！

人(植物栽培)が命綱

P93

情熱
黙々
ねばり

栽培担当の元職員
4人 受勲！

植物園の応援団

P148

10度C以下、30度C以上の法則 P114

ひがみのかたまり

これに、「雨」をプラスすると、最強の法則

四季折々のおきのお楽しみ方

N0.1 ビューポイントが 二つある

P117



表舞台を支えている

舞台裏こそ

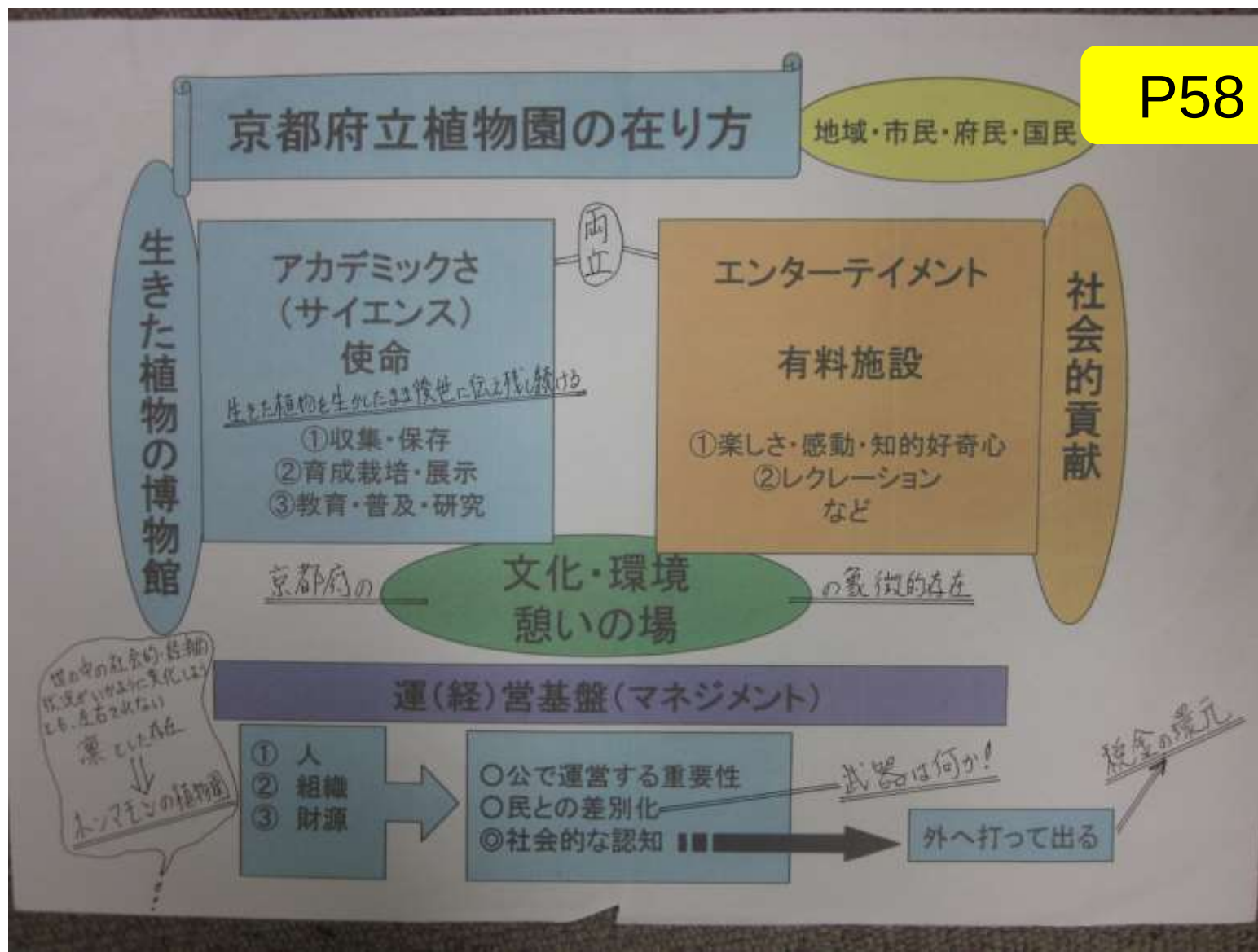


植物園の大基盤

植物園の3つの柱・特徴

P59～65

P58



京都府立植物園

- 『生きた植物の博物館』
- 『大きな社会的貢献を果たす施設』
- 『凜とした存在』

ありがとうございました

後半は 現場で

ペコリ